

นโยบายและแผนงานขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

7 มกราคม 2564

วัตถุประสงค์การชี้แจง

1. นโยบายการพัฒนาระบบคุณภาพมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. แผนงานการพัฒนาคูณภาพในปี 2564

หัวข้อการนำเสนอ

1. มหาวิทยาลัยกับความท้าทายที่เผชิญอยู่
2. มุมมองอนาคต กับบทบาทที่ต้องปรับตัว
3. จุดเน้นในประเด็นที่ต้องพลิกโฉม
4. ปรับเข้มทิศองค์กร
5. นโยบายและแผนงานการพัฒนาคูณภาพ

มหาวิทยาลัย กับความท้าทายที่เผชิญอยู่

สร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน

สู่สากลเพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน



Digital Disruption

- การเปลี่ยนผ่านจาก **Place** ไปยัง **SPACE**
- Digital Platform ที่เข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา
- องค์ความรู้ที่เกิดใหม่และการนำไปใช้
- การปรับเปลี่ยนที่ต้องรวดเร็ว และแข่งขันได้

Reinventing University

- การพัฒนาตามกลุ่มอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Focus)
- เพิ่มศักยภาพการแข่งขันในเวทีโลก
- ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ชาติ

Aging Society

- อัตราการเกิดที่ลดลง => ที่เรียนในมหาวิทยาลัย > ความต้องการ
- ช่องว่างระหว่างรุ่น (Gap Generation)
- คุณค่าของปริญญา และคุณภาพของอุดมศึกษา

COVID-19

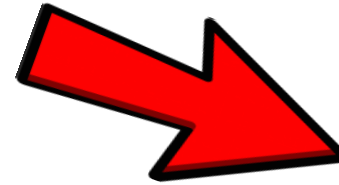
- New Normal การเรียน การสอน และการสอบ ในรูปแบบ Online
- การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั่วโลก
- บทบาทของ KU ต่อการแก้ไขปัญหาของประเทศ

มุมมองอนาคต กับบทบาทที่ต้องปรับตัว

บทบาทของอุดมศึกษาที่ตอบวิสัยทัศน์ชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

“Research & Innovation (Invention and Commercialization)”

วิจัยและนวัตกรรม



นโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. พ.ศ. 2563-2570

1. การพัฒนากำลังคน
และสถาบันความรู้

2. การวิจัยและสร้าง
นวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์
ท้าทายของสังคม

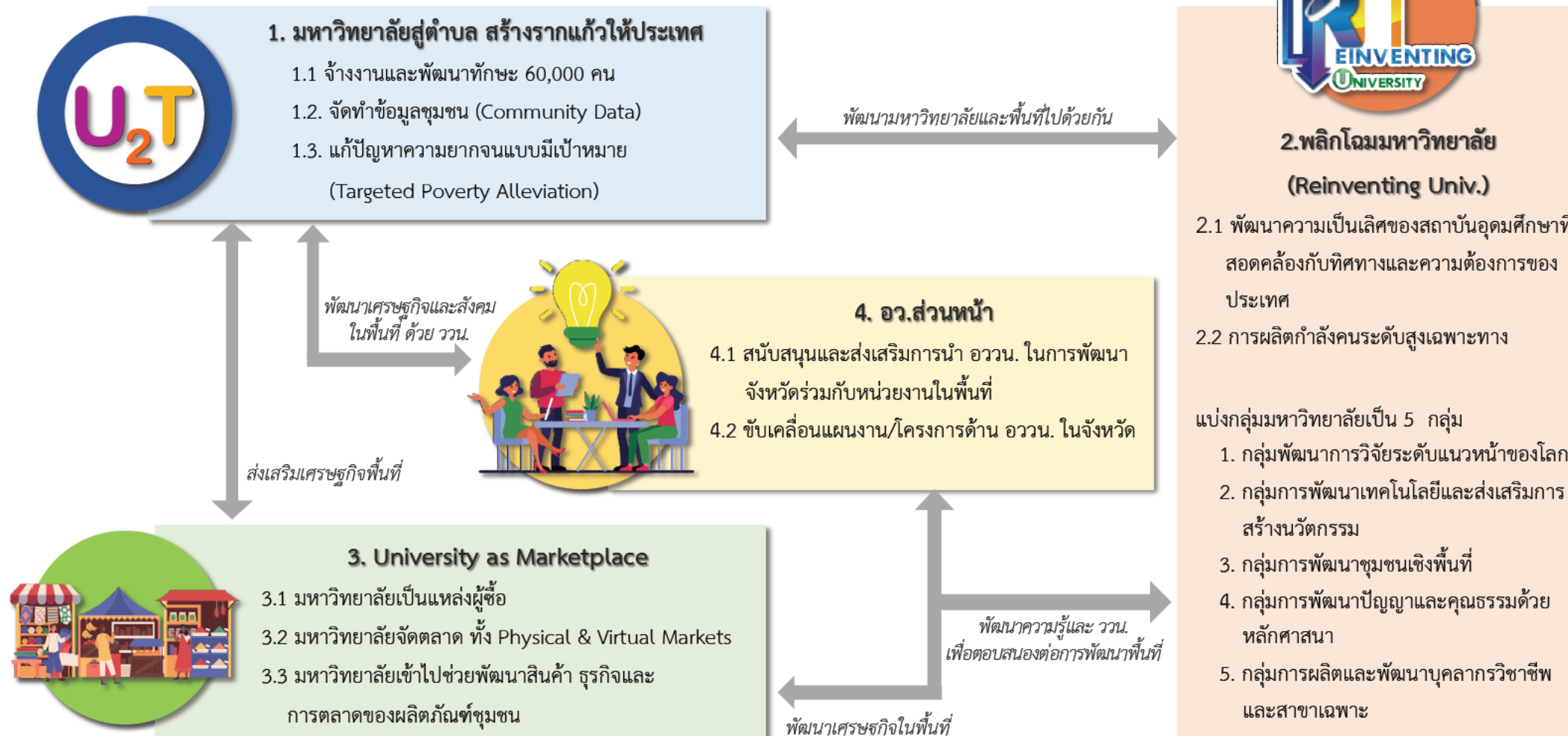
4. การวิจัยและสร้าง
นวัตกรรมเพื่อการ
พัฒนาเชิงพื้นที่
และลดความเหลื่อมล้ำ

3. การวิจัยและสร้าง
นวัตกรรมเพื่อเพิ่ม
ขีดความสามารถ
การแข่งขัน



การปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

นโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



จุดเน้นในประเด็นที่ต้องพลิกโฉม **Global & Frontier Research**

โครงสร้างการจัดการมหาวิทยาลัย

ตามความเชี่ยวชาญ 5 กลุ่มยุทธศาสตร์หลัก

“มุ่งเน้นการสร้าง และพัฒนาบุคลากร
ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน**ระดับโลก**

สร้างองค์ความรู้

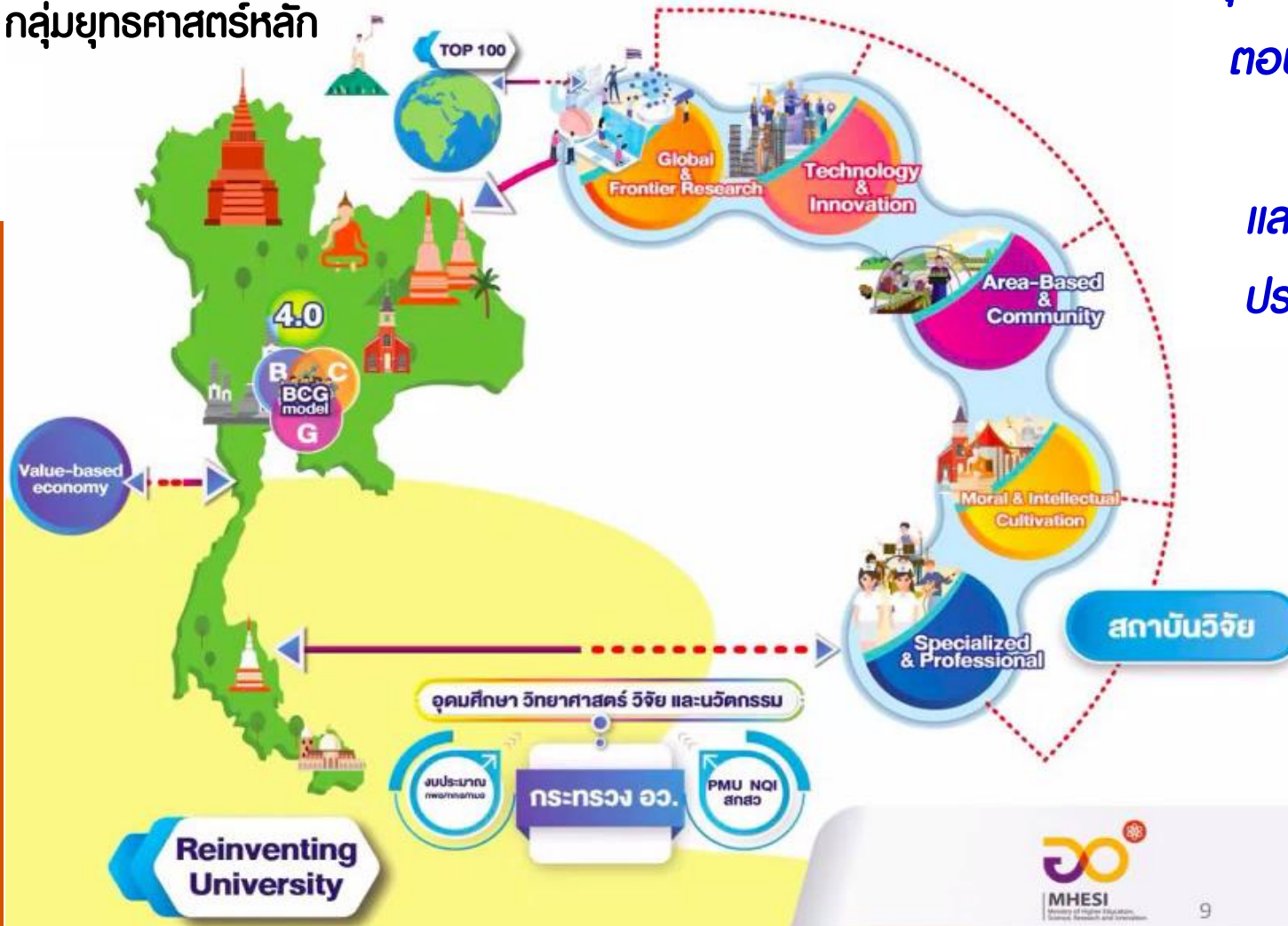
และนวัตกรรมที่เป็นทิศทางของ
ประเทศและมีคุณภาพ**ระดับโลก**”

Food & Agriculture



หลักการ

- การพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษา ที่สอดคล้องกับทิศทางและความต้องการของประเทศ
- การผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ



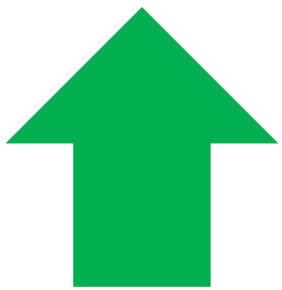
Reinventing University Platforms



คุณภาพต้องไม่หยุดนิ่ง
มหาวิทยาลัยต้องวิ่งเร็ว

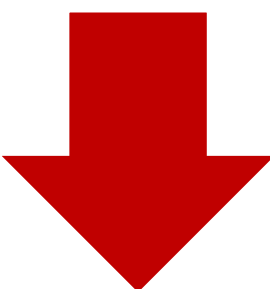
*It's Time
for CHANGE*

- 1 มีทีมบริหารการเปลี่ยนแปลงที่ทำงานด้วยความทุ่มเท
- 2 ปรับยุทธศาสตร์ที่นำสู่ความสามารถในการแข่งขัน
- 3 เน้นการส่งมอบคุณค่าต่อสังคมและประเทศชาติ ด้วยองค์ความรู้ขั้นสูง
- 4 Digital First & Data Analytics
- 5 ปรับหลักสูตรให้ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศ เน้น Multi-disciplinary
- 6 ต้นทุน และรายได้ที่ยั่งยืน



QE
(Quality
Excellence)

ปรับระบบคุณภาพของ มก. ให้เน้นการพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน



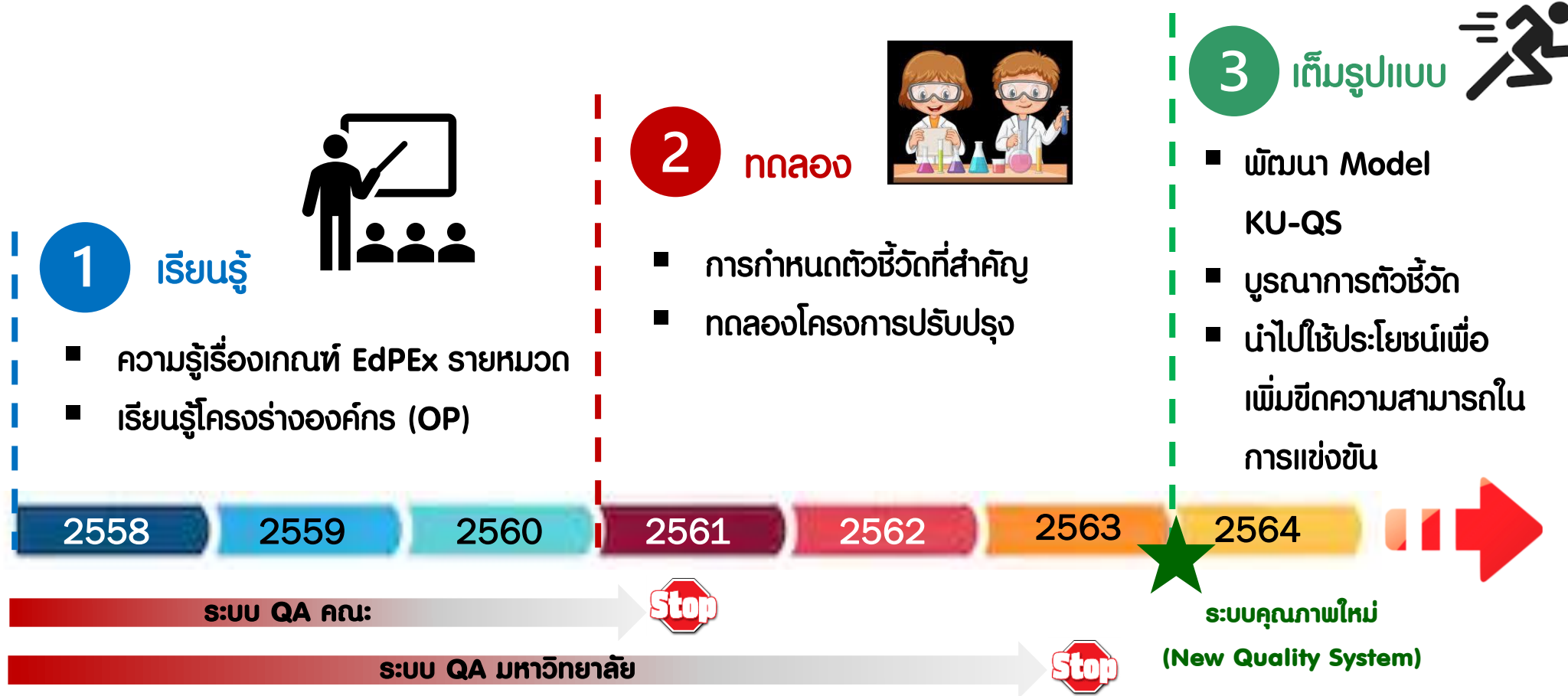
QA
(Quality
Assurance)

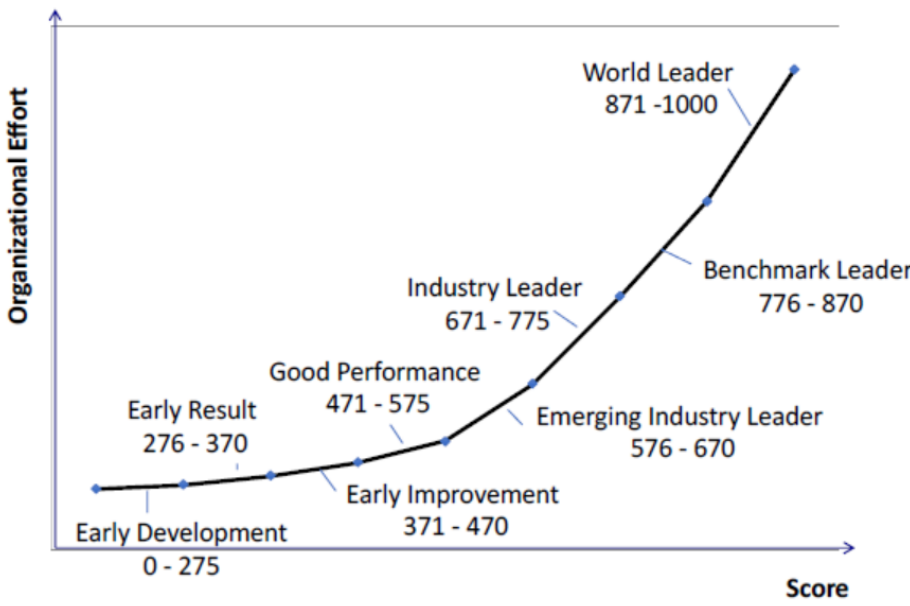
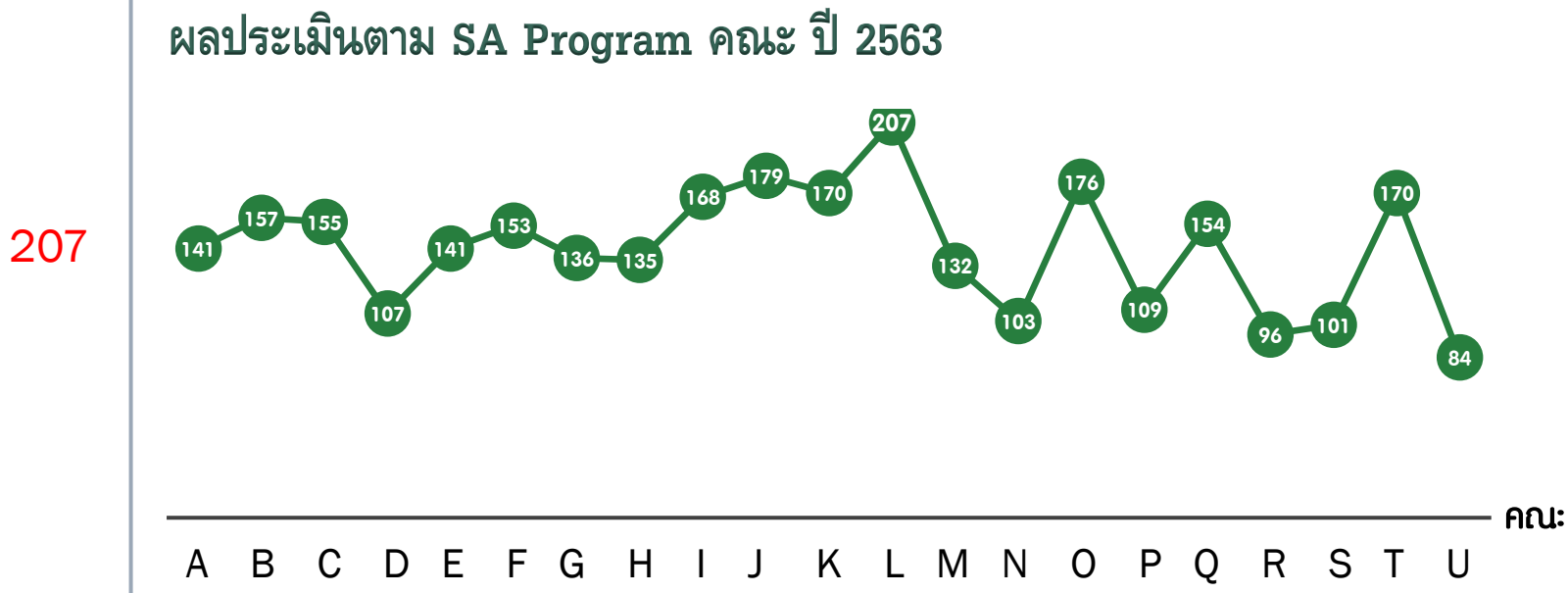
การควบคุม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพ ตามมาตรฐานขั้นต่ำ

ปรับเข้มทิศองค์กร

ริเริ่มนำ EdPEx มาใช้ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สภา มก. เห็นชอบให้นำ
เกณฑ์ EdPEx มาใช้ในการ
บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร
(24 พ.ย. 57)





ระดับพัฒนาการขององค์กร

นโยบายการพัฒนาระบบคุณภาพ มก.

การพัฒนาระบบคุณภาพของมหาวิทยาลัยทั่วทั้งองค์กรเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ

1

ตอบโจทย์พันธกิจ และความเป็น
ตัวตนของมหาวิทยาลัย

2

สร้างขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน

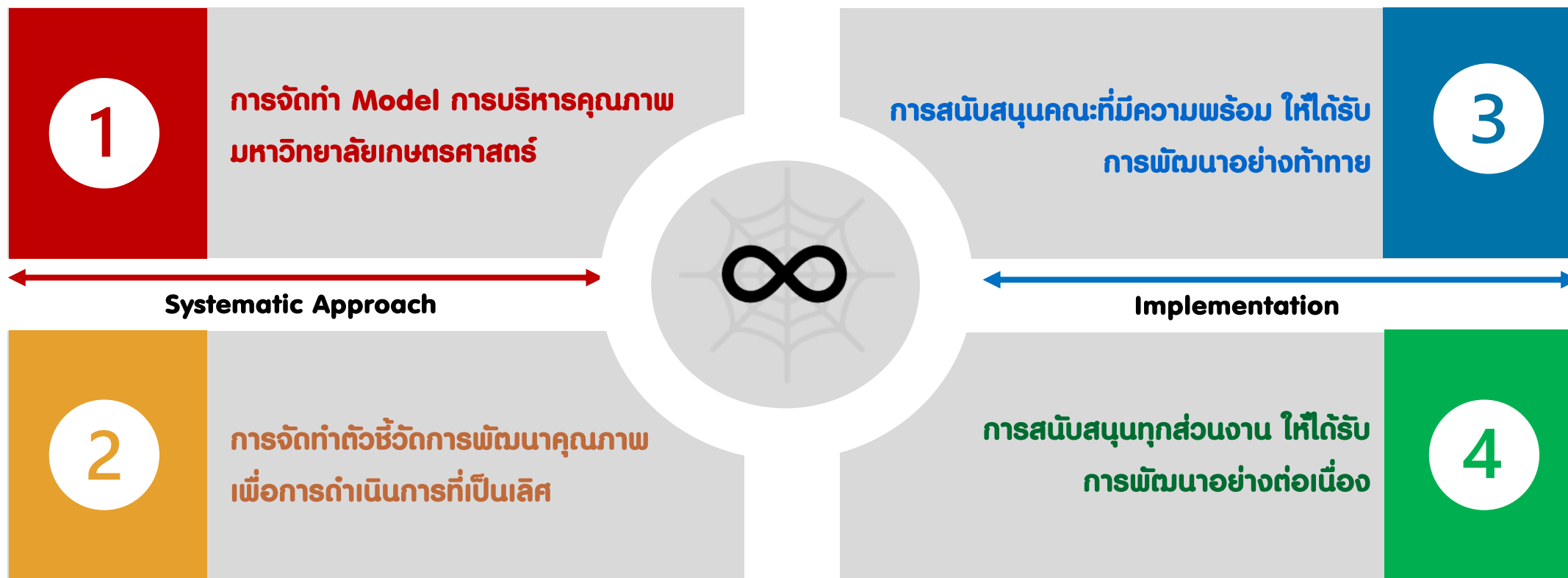
3

บูรณาการกับยุทธศาสตร์ชาติ

จุดเน้นของแผนงานพัฒนาคุณภาพในปี 2564

100%

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ใช้แนวทางการพัฒนาคุณภาพเพื่อความเป็นเลิศ ในทุกระดับ



แผนงานโครงการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2564

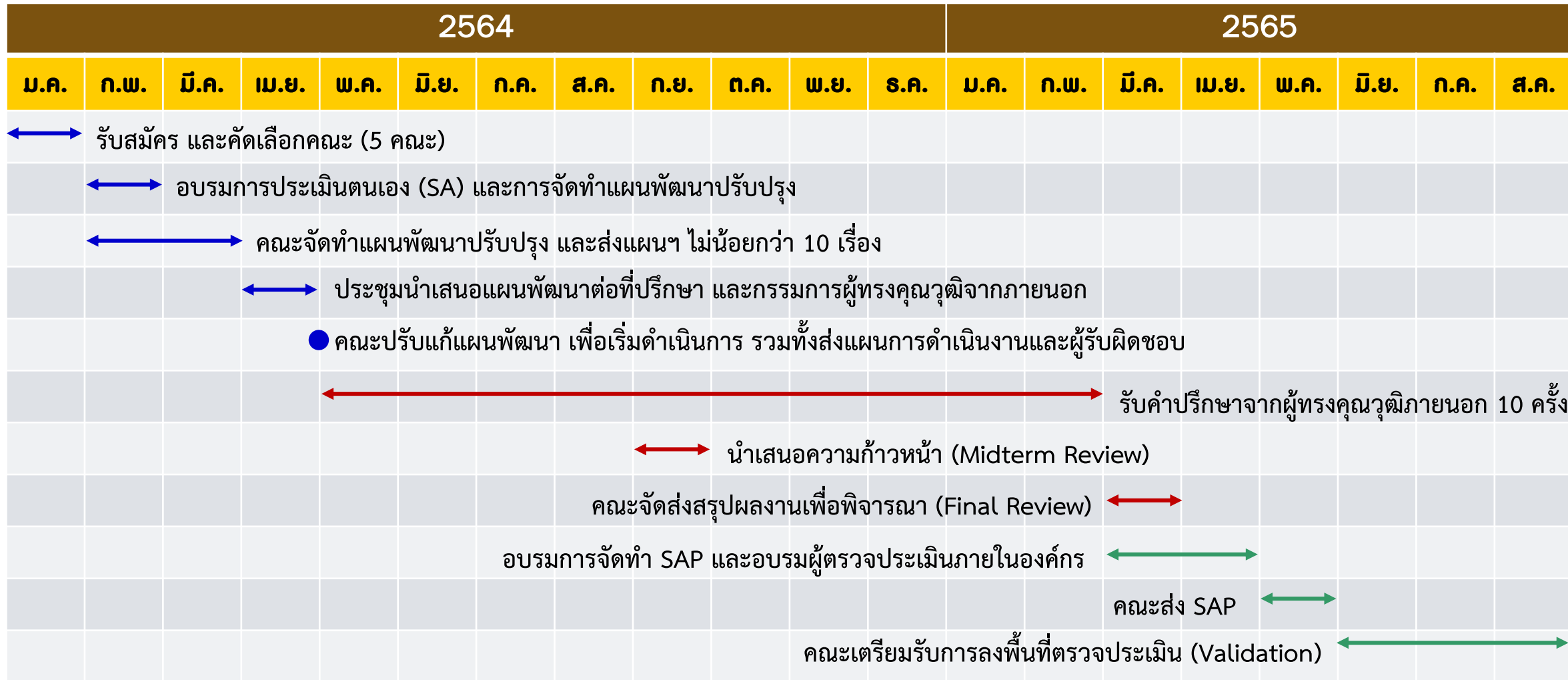
โครงการจัดทำคู่มือการบริหารคุณภาพเพื่อความเป็นเลิศ มก.

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
พัฒนา Model ระบบคุณภาพ มก.											
						จัดทำคู่มือ และทดลองใช้กับคณะที่เข้าร่วมโครงการฯ					

โครงการจัดทำตัวชี้วัดเพื่อความเป็นเลิศ มก.

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
		พัฒนาตัวชี้วัดหมวด 7									
		🎯 มก.		🎯 คณะ	🎯 ส่วนงานสนับสนุน						
						เก็บข้อมูล และวิเคราะห์ผล					

โครงการก้าวหน้าสู่ความเป็นเลิศ มก. กลุ่มกาย



ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
←เสนอโครงการเพื่อปรับปรุง 3-5 เรื่อง→											
	←อบรมการจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุง และอบรม Tools→										
	←จัดทำแผนพัฒนาปรับปรุง และส่งแผนฯ เพื่อรับ feedback→										
		←ปรับแก้แผนพัฒนาปรับปรุง และเริ่มดำเนินการตามที่กำหนด→									
						ส่งรายงานความก้าวหน้าของผลการปรับปรุง				←→	
										รับ feedback ←→	



<http://tiny.cc/0en7tz>

โปรดตอบแบบประเมินความคิดเห็นต่อการเข้าร่วมประชุม